

COMITÉ DES FINANCES DE LA CHAMBRE DES COMMUNES DU CANADA :
ÉTUDE SUR LE CENTRE CANADIEN D'ÉCHANGE DU RENMINBI

Mémoire de la City of London Corporation
Présenté par le bureau du développement économique

Introduction

1. La City of London Corporation est une organisation variée et unique. Un aspect important de son rôle consiste à appuyer et promouvoir la City comme le chef de file mondial des services financiers et commerciaux internationaux. Elle fournit des services locaux et d'orientation des politiques à ceux qui travaillent, vivent et se promènent dans ce qu'on appelle le « Square Mile ».
2. Le présent mémoire est présenté au nom de la City of London Corporation (ci-après la « City Corporation ») dans le contexte de l'expérience de la City Corporation à l'appui du développement du Royaume-Uni comme plateforme d'échange du renminbi (RMB). La City Corporation a collaboré avec un vaste éventail de parties intéressées, au Royaume-Uni ailleurs dans le monde, pendant plusieurs années dans des domaines touchant à l'internationalisation du RMB menée par la Chine. Elle agit comme secrétariat de l'initiative de la City of London sur le RMB depuis 2012, et le président des politiques de la City Corporation, Mark Boleat, est le responsable principal du projet du Financial Services Trade and Investment Board (FSTIB) du gouvernement britannique sur le RMB.
3. La City Corporation n'est pas en mesure de répondre pleinement aux questions portant sur les décisions commerciales des participants du marché du RMB ni aux questions techniques relatives à des produits et services particuliers du marché, mais les paragraphes qui suivent reflètent son expérience directe et ses observations supplémentaires concernant l'appui au développement du marché britannique du RMB, principalement par l'entremise de l'initiative de la City of London sur le RMB.

Établissement de l'initiative de la City of London sur le RMB

4. En 2011, les autorités britanniques et chinoises ont déclaré publiquement leur volonté commune de collaborer pour appuyer l'utilisation internationale du RMB dans le cadre du dialogue économique et financier officiel, dirigé par le chancelier britannique et le vice-premier ministre Wang Qishan.
5. Étant l'un des principaux centres financiers internationaux du monde, Londres était bien placée pour ajouter beaucoup de valeur à l'objectif chinois de faire du renminbi l'une des principales monnaies de la planète. L'initiative de la City of London visant à promouvoir Londres comme centre des échanges en renminbi a été lancée officiellement en avril 2012 et elle constitue un élément clé de cet effort qui réunit les secteurs privé et public. En consultation avec le gouvernement britannique et les représentants du secteur financier, la City Corporation a accepté de servir de secrétariat de l'initiative. La vision est que Londres devienne une « plateforme occidentale » du marché international du RMB, en complément de Hong Kong et d'autres centres financiers. La liste des membres de l'initiative se trouve en annexe.

Objectifs de l'initiative de la City of London sur le RMB

6. Au moyen de diverses activités, notamment des tables rondes avec les praticiens, des déclarations publiques et des recherches approfondies, l'initiative sur le RMB :
 - Joue un rôle de leadership sur les marchés financiers en général, en ce qui concerne les aspects techniques, les infrastructures et les questions réglementaires liés au développement du marché des produits en RMB à Londres.
 - Conseille le Trésor britannique sur la manière d'optimiser la capacité de Londres d'effectuer des opérations d'échange, de compensation et de règlement en RMB et de déterminer les prochaines étapes et les objectifs à long terme du développement du marché du RMB à Londres. De plus, le groupe conseille le Trésor britannique et d'autres autorités britanniques sur les éventuels problèmes de stabilité financière que peuvent percevoir les membres.
 - Développe et maintient un dialogue avec le secteur privé sur le marché international du RMB avec les organismes de réglementation à Hong Kong et dans la Chine continentale, afin d'apporter un complément au dialogue que nourrit déjà le secteur public britannique.

7. En coordination avec d'autres institutions financières et parties intéressées, l'initiative vise à :
 - Créer un marché durable à long terme, qui appuie l'internationalisation du RMB – afin de faciliter le traitement des opérations de commerce international des sociétés européennes et d'offrir aux clients et aux investisseurs la possibilité d'investir, de négocier, de facturer des activités et de faire des opérations bancaires en RMB.
 - Simplifier et accroître l'accès aux produits en RMB pour un vaste éventail d'entreprises occidentales, y compris les PME qui n'ont pas nécessairement accès à des services financiers en Asie.
 - Approfondir la liquidité et élargir la gamme des services financiers offerts dans le fuseau horaire européen.
 - Optimiser l'expertise de Londres comme grand centre financier.

Faits et chiffres sur le marché du RMB au Royaume-Uni en 2014

8. Afin que le RMB devienne une vraie monnaie d'échange internationale, elle doit être largement utilisée comme monnaie du commerce et des investissements au-delà des voisins immédiats de la Chine. Le Royaume-Uni joue son rôle dans l'internationalisation gérée du RMB. Londres est déterminée à devenir un important centre d'échange du RMB dans le fuseau horaire européen. Les produits et services offerts à Londres comprennent :

- Services bancaires au détail – comptes personnels et comptes bancaires privés - dépôts dans les comptes bancaires privés d'environ 2 milliards de yuans; les dépôts à Londres, y compris les comptes d'entreprise et les dépôts interbancaires à la fin de juin 2014, ont atteint 25,4 milliards de yuans.
- Gamme complète de services bancaires aux entreprises – axés principalement sur les opérations de change, les comptes d'entreprise et le financement du commerce international;
 - Le financement du commerce international durant la première moitié de 2014 a atteint 26,5 milliards de yuans.
 - Le financement à l'exportation durant la première moitié de 2014 a atteint 7,3 milliards de yuans, soit 69 % de plus que durant la première moitié de 2013.
- Une gamme complète de produits de change en RMB – y compris d'importantes opérations de change au comptant, des opérations de change à terme non livrables et des options de change non livrables en RMB.
 - Durant les six premiers mois de 2014, les opérations de change en RMB ont augmenté de 127 %, pour un volume quotidien moyen de 42,4 milliards de dollars américains.
 - Les opérations au comptant en RMB ont atteint un volume quotidien moyen de 14,4 milliards de dollars américains, soit une hausse de 160 % par rapport à 2013 et près de 20 fois plus que le volume observé en 2011.

Évolution des politiques et du marché au Royaume-Uni

9. Infrastructure du marché : Principal centre des opérations de change, Londres possédait déjà une infrastructure solide et qui avait fait ses preuves pour traiter des paiements en monnaies étrangères.

Depuis 2012, d'autres mesures ont été prises, y compris un accord de swap de devises entre la Banque populaire de Chine et la Banque d'Angleterre, et la nomination officielle d'une banque de compensation à Londres (la Banque de construction de Chine). Ces mesures ont renforcé l'infrastructure existante de Londres. Elles ont démontré la volonté du Royaume-Uni de développer d'autres produits et services en RMB et d'appuyer la stratégie à long terme des autorités chinoises en vue d'internationaliser le RMB. De plus, elles ont réussi à accroître la confiance des sociétés et des investisseurs afin qu'ils utilisent le RMB pour répondre à leurs besoins d'affaires.

10. Élaboration de produits et services : Le Royaume-Uni offre une gamme complète de produits et services en RMB, équivalents à ceux qui sont offerts à Hong Kong. Grâce à la demande accrue des consommateurs et à quelques partenariats entre des institutions britanniques et des entreprises chinoises, l'innovation et l'élaboration de produits ont nettement augmenté depuis 2012, parallèlement à la croissance globale du marché du RMB.

11. Développement des marchés financiers chinois : Des décisions de politique chinoises, telles que l'allocation d'un quota RQFII¹ à Londres, et des nouveautés en Chine, telles que le programme Hong Kong-Stock Connect avec Shanghai et la mise à l'essai de politiques financières dans la zone de libre-échange de Shanghai, ont créé de nouveaux débouchés pour les sociétés, les investisseurs et les institutions financières. Dans un contexte d'intérêt accru des investisseurs, ces développements ont encouragé l'émission d'obligations sur les marchés extraterritoriaux et sur le marché national et ils contribueront au développement graduel continu des marchés financiers chinois.

Février 2015

¹ Le programme des Investisseurs institutionnels étrangers qualifiés (QFII) en RMB, permet aux investisseurs qualifiés d'obtenir du financement en renminbi sur les marchés extraterritoriaux et d'investir directement sur le marché des valeurs de la Chine continentale.

Participants de l'initiative de la City of London sur le RMB

1. L'initiative regroupe 13 banques membres, possédant une grande expérience dans les affaires en RMB, soit :
 - Agricultural Bank of China (UK)
 - Australia and New Zealand Banking Group Limited (ANZ)
 - Bank of China (UK)
 - Bank of Communications (UK)
 - Barclays
 - China Construction Bank (UK)
 - Citi
 - Deutsche Bank
 - HSBC
 - Industrial and Commercial Bank of China (UK)
 - JP Morgan
 - The Royal Bank of Scotland
 - Standard Chartered
2. Le Trésor britannique, la Banque d'Angleterre et la Prudential Regulation Authority sont observateurs. La City of London fournit des services de secrétariat au groupe.
3. En plus des membres et des observateurs, l'initiative table souvent sur d'autres sociétés et parties intéressées, notamment en faisant participer des spécialistes techniques du marché des renseignements à des éléments précis du volet des travaux de l'initiative. L'initiative s'adresse aussi à un vaste éventail d'entreprises et de parties intéressées, afin de les sensibiliser à l'internationalisation du RMB, de leur faire comprendre le phénomène et de les renseigner sur l'évolution récente dans ce domaine. L'initiative incite aussi les parties intéressées internationales à communiquer leurs pratiques exemplaires et leur expérience.

Principales publications

4. L'initiative de la City of London sur le RMB a conçu des trousseaux de ressources s'adressant principalement aux entreprises, afin de clarifier les principaux jalons de l'évolution du marché du RMB et de présenter des études de cas illustrant l'utilisation du RMB et les avantages qu'elle peut procurer pour la gestion de la trésorerie. Depuis 2012, la City Corporation a commandé à Bourse Consult une série de rapports, qui fournissent des données sur les flux en RMB au Royaume-Uni et surveillent les tendances qui se sont développées durant cette période dans les domaines des services commerciaux, des opérations de change et des dépôts. Ces publications, ainsi que d'autres précisions sur les activités de l'initiative de la City of London sur le RMB, sont affichées sur le site Web de la City Corporation à www.cityoflondon.gov.uk/rmb.